
BORUSAN TEKNOLOJİ GELİŞTİRME VE ARGE A.Ş.

BORUSAN GRUBU PROJE YÖNETİM SİSTEMATİĞİ

Irmak KOÇKAN ERSOLMAZ



BORUSAN GRUBU

11

ÜLKE

Asya, Avrupa ve
Amerika

9.000

ÇALIŞAN



ÇELİK

 **BORUSAN
MANNESMANN**

ÇELİK BORU

 **BORÇELİK**
 **KERİM ÇELİK**

ÇELİK SAC



LOJİSTİK

 **BORUSAN
LOJİSTİK**


ETA
ETAŞIMACILIK.COM

TÜRKİYE
CEZAYİR
İRAN
DUBAİ



ENERJİ

 **BORUSAN** — **EnBW**
Enerji Ortaklığı

**YENİLENEBİLİR
ENERJİ
ÜRETİMİ**



OTOMOTİV


SUPSAN
Otomotiv Parçaları

**MOTOR
SUPAPLARI**



DİSTRİBÜTÖRLÜK

 **BORUSAN** **CAT**

**BENİM
FİLOM**
İşinize gelir

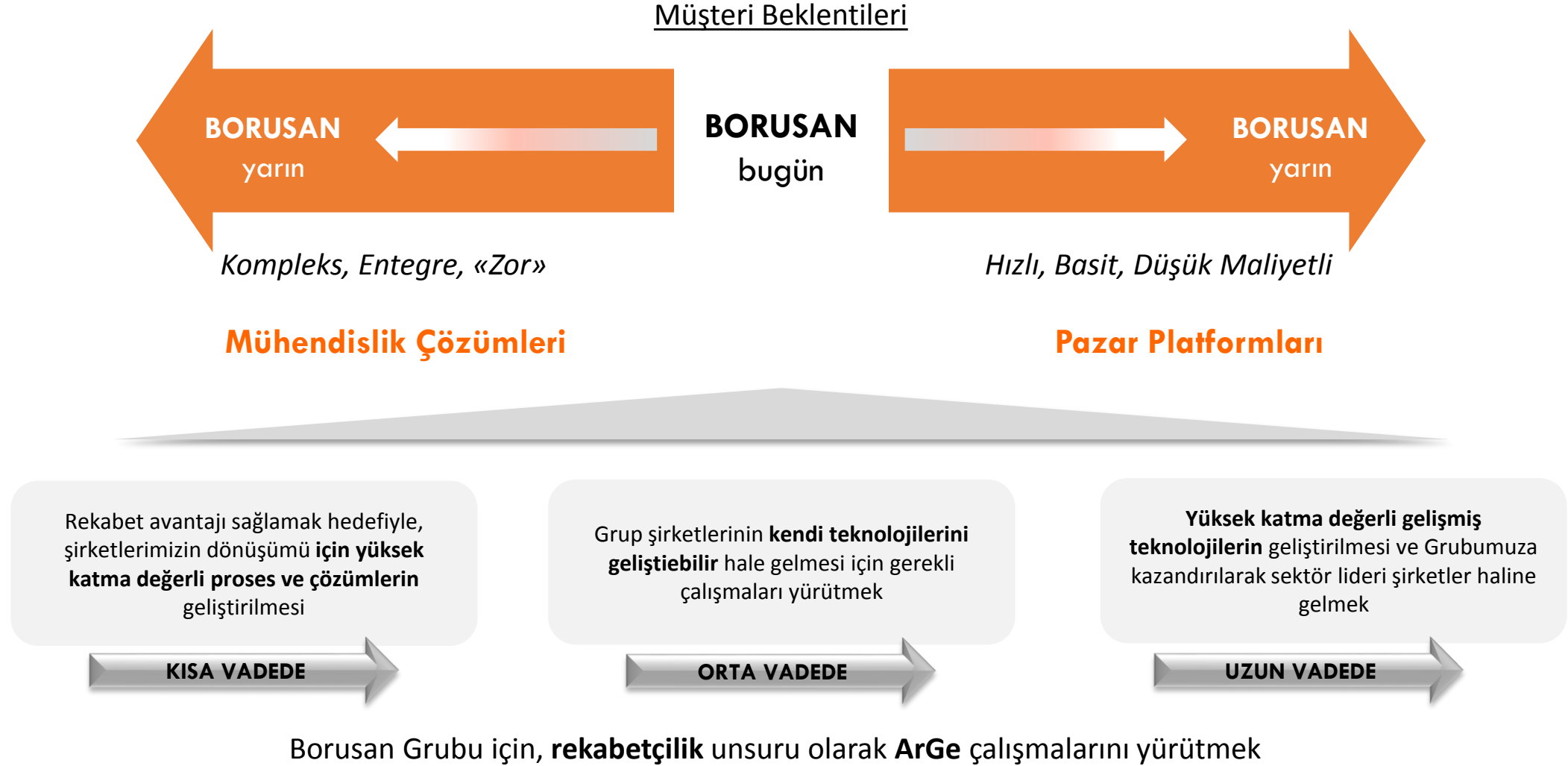


Borusan Otomotiv



BORUSAN TEKNOLOJİ GELİŞTİRME VE ARGE A.Ş.

BORUSAN'IN DÖNÜŞÜMÜNDE ARGE ŞİRKETİNİN ROLÜ



BORUSAN ARGE ÇALIŞMA ALANLARI

TEKNİK YETENEKLER

5

METODOLOJİK YETENEKLER

1



İLERİ MALZEME
GELİŞTİRME

2



TASARIM &
ÜRÜN GELİŞTİRME

3



MODELLEME &
SİMÜLASYON

4



OPTİMİZASYON VE
VERİ ANALİTİĞİ



TEKNOLOJİ
YÖNETİMİ



PROJE
YÖNETİMİ



TEŞVİK
YÖNETİMİ



FİKRİ HAKLAR
YÖNETİMİ

1

Borusan Grup şirketlerinde malzeme geliştirme yeteneklerini arttırmak, yenilikçi ve ileri malzeme teknolojilerini geliştirmek

2

Geliştirilen ileri malzemeleri son ürüne dönüştürecek esnek tasarım ve ürün geliştirme yeteneklerine sahip olmak

3

Grup şirketlerinin Endüstri 4.0 dönüşümü için, modelleme ve ileri simülasyon yeteneklerini üretim proseslerine uyarlayarak otomasyon ve dijitalleşme süreçlerine destek vermek

4

Optimizasyon ve Veri Analitiği yetenekleri ile Grup şirketlerinin dijitalleşme dönüşümü için planlama, tahmin ve optimizasyon araçlarını geliştirmek ve sağlamak

5

Grup şirketleri içinde yönetim ve metodolojik süreç uygulamalarını geliştirmek, en iyi uygulamaları belirlemek ve yaygınlaştırmak

Malzeme geliştirme ve tasarım yetenekleri ile **sektör bağımsız** ve **yüksek katma değerli yeni ürünler** yaratmak

EN REKABETÇİ ÜRÜN

Üretim prosesleri ve hizmetler için verimli ve sürdürülebilir **dijital süreç ve araçların** geliştirilmesi

EN VERİMLİ SÜREÇ

Grup içi **metodolojik kabiliyetlerin** geliştirilmesi

EN YENİ YÖNTEM



BORUSAN GRUBU ARGE MERKEZLERİ YAPILANMASI



BORUSAN

BORUSAN
ARGE
ARGE MERKEZİ

ALGORİTMA &
YAZILIM
GELİŞTİRME
ARGE MERKEZİ

PROSES
GELİŞTİRME
ARGE MERKEZİ

OTOMOTİV
TEKNOLOJİLERİ
ARGE MERKEZİ

YAZILIM
GELİŞTİRME
ARGE MERKEZİ

1 ARGE ŞİRKETİ
5 ARGE MERKEZİ
190 ARGE PERSONELİ

**BORUSAN
ARGE**

**BORUSAN
LOJİSTİK**

BORÇELİK

SUPSAN
Otomotiv Parçaları

BORUSAN CAT

HAZİRAN 2017

MAYIS 2016

AĞUSTOS 2017

EYLÜL 2017

KASIM 2018

28
ArGe Personeli

62
ArGe Personeli

51
ArGe Personeli

24
ArGe Personeli

25
ArGe Personeli

2018 YILI İTİBARIYLA;
• 15 PATENT BAŞVURUSU
• 26 BİLİMSEL YAYIN
• ULUSAL VE ULUSLARARASI
ARGE PROJELERİ

NEDEN ORTAK PROJE YÖNETİM SİSTEMATİĞİ?

NEDEN?



ORTAKLI PROJELER



MATRİS ORGANİZASYON
VE PROJELER



ORTAK KAYNAK KULLANIMI



KATMA DEĞER VE RİSK

İHTİYACIMIZ NEDİR?



GRUP ŞİRKETLERİ
STANDARDİZASYONU



PERFORMANS TAKİBİ VE
RAPORLAMA



ÖNCELİKLENDİRME

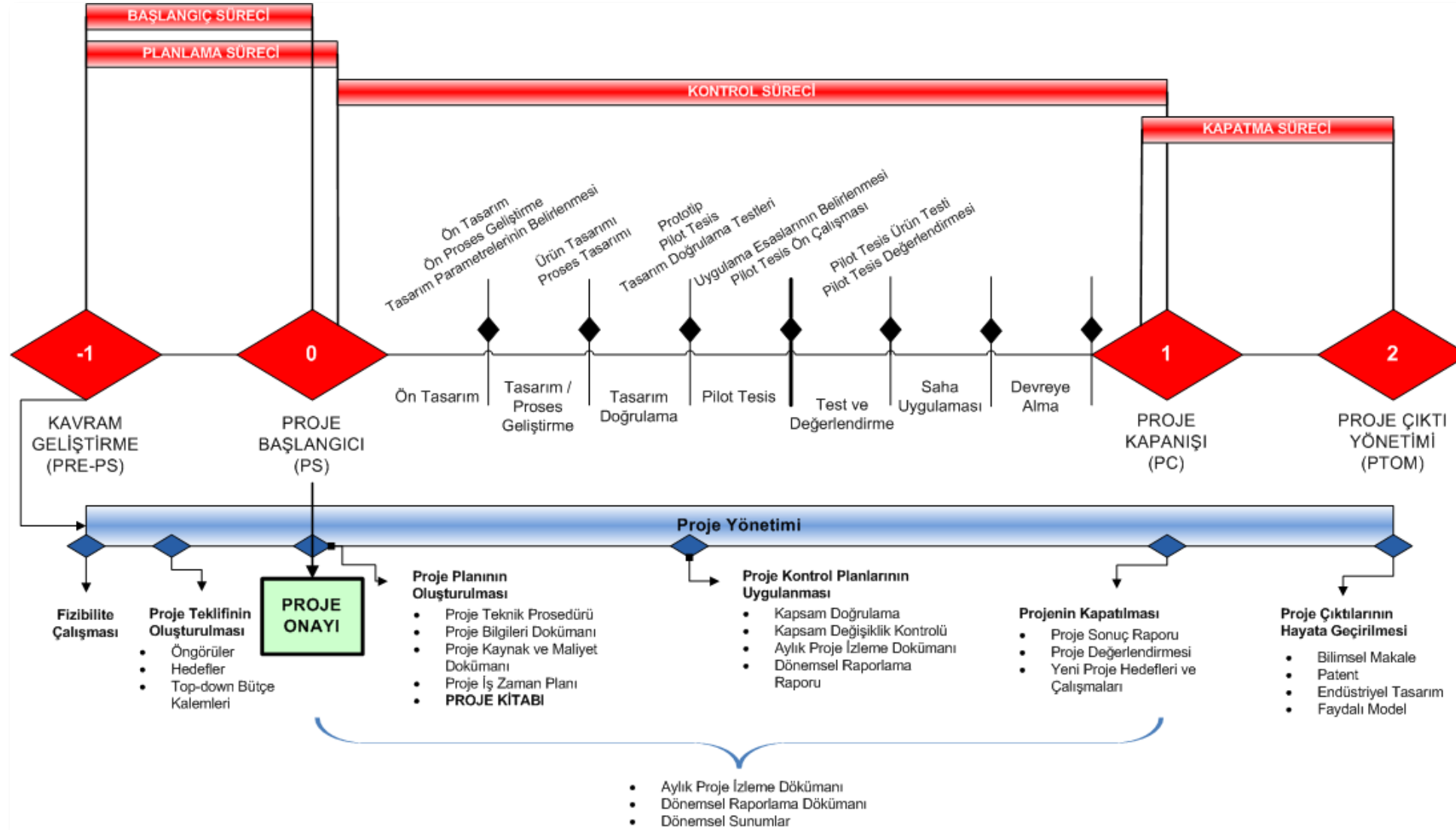


KURUMSAL HAFIZA



KOÇLUK VE MENTORLUK

BORUSAN ARGE PROJE YÖNETİM SİSTEMATİĞİ



BORUSAN ARGE PROJE YÖNETİM SİSTEMATİĞİ



Project

SharePoint



Power BI



KURUMSAL
PORTFÖY
YÖNETİMİ



KURUMSAL
KAYNAK
YÖNETİMİ



ZAMAN VE
MALİYET
YÖNETİMİ



TEŞVİK
YÖNETİMİ



DOKÜMAN
YÖNETİMİ



BİLGİ
KAYNAKLARI
YÖNETİMİ



Bütünleşik
İşbirliği Ağı

Kurumsal
Hafıza

✓ Detaylı Proje Planı Hazırlama, Bütçe Ve Kaynak Eforlarını Planlama

✓ Aktivite Güncelleme, Maliyet Takibi, Efor Takibi

✓ Proje Gelişmelerinin Takibi,
Projeye Özel Web Sayfalarında Ekipler Arası İletişim, Doküman, Risk ve Sorun Yönetimi

✓ Anlık Olarak Proje, Program ve Portföy Durum İzleme ve Yönetici Raporlamaları

PROJE BAŞLANGIÇ SÜRECİ



İŞ GEREKÇESİ VE
ÇALIŞMA BİLDİRİMİ

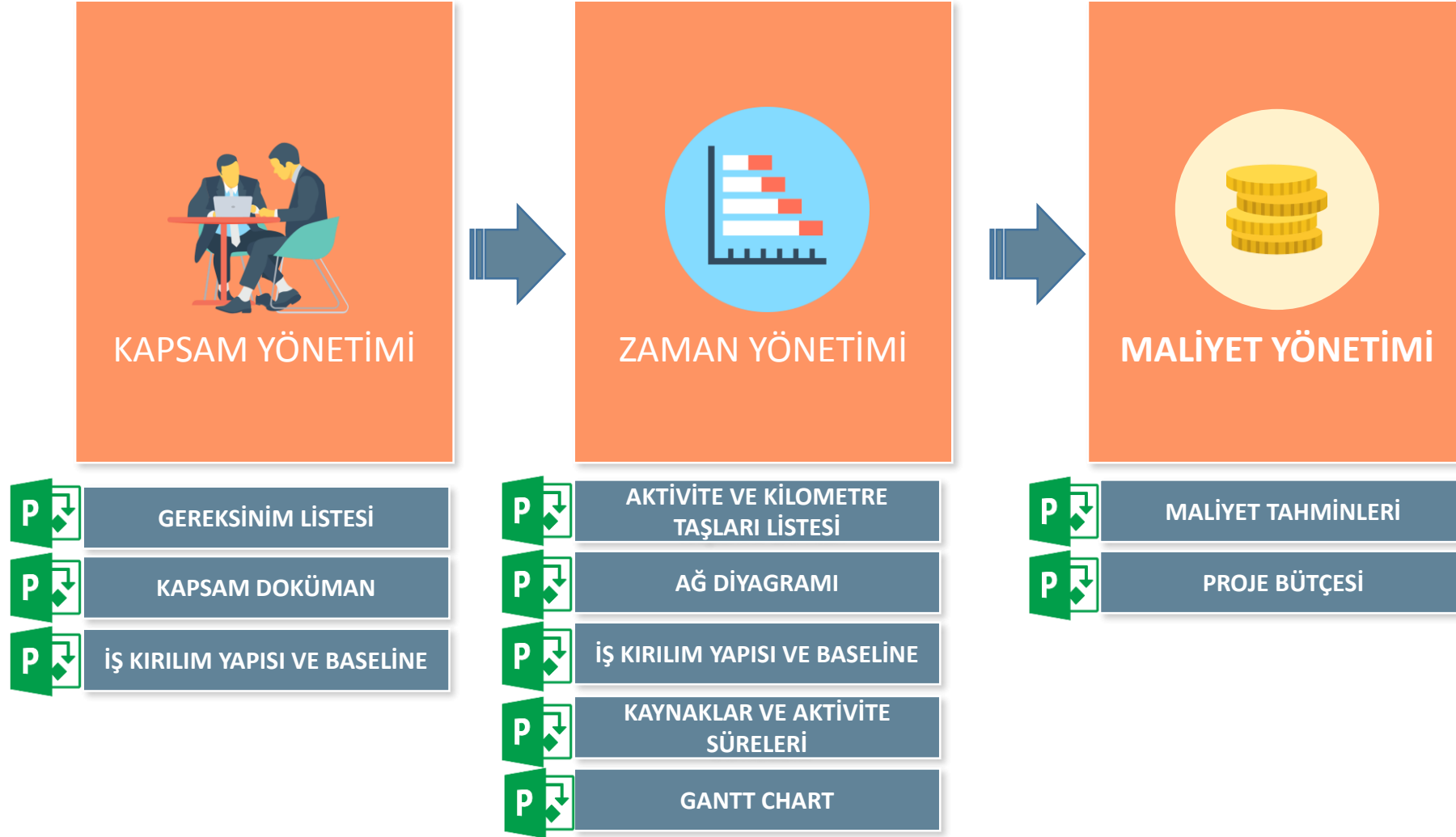


PROJE SÖZLEŞMELERİ

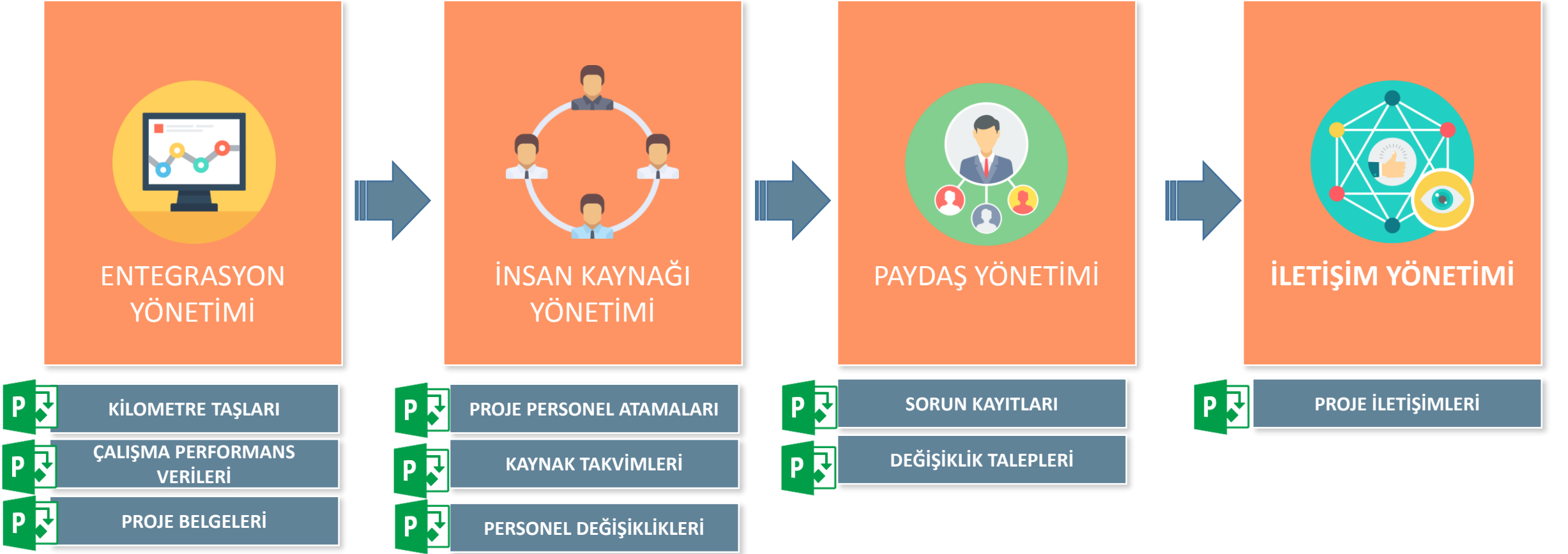


PROJE AÇILIŞ FORMU

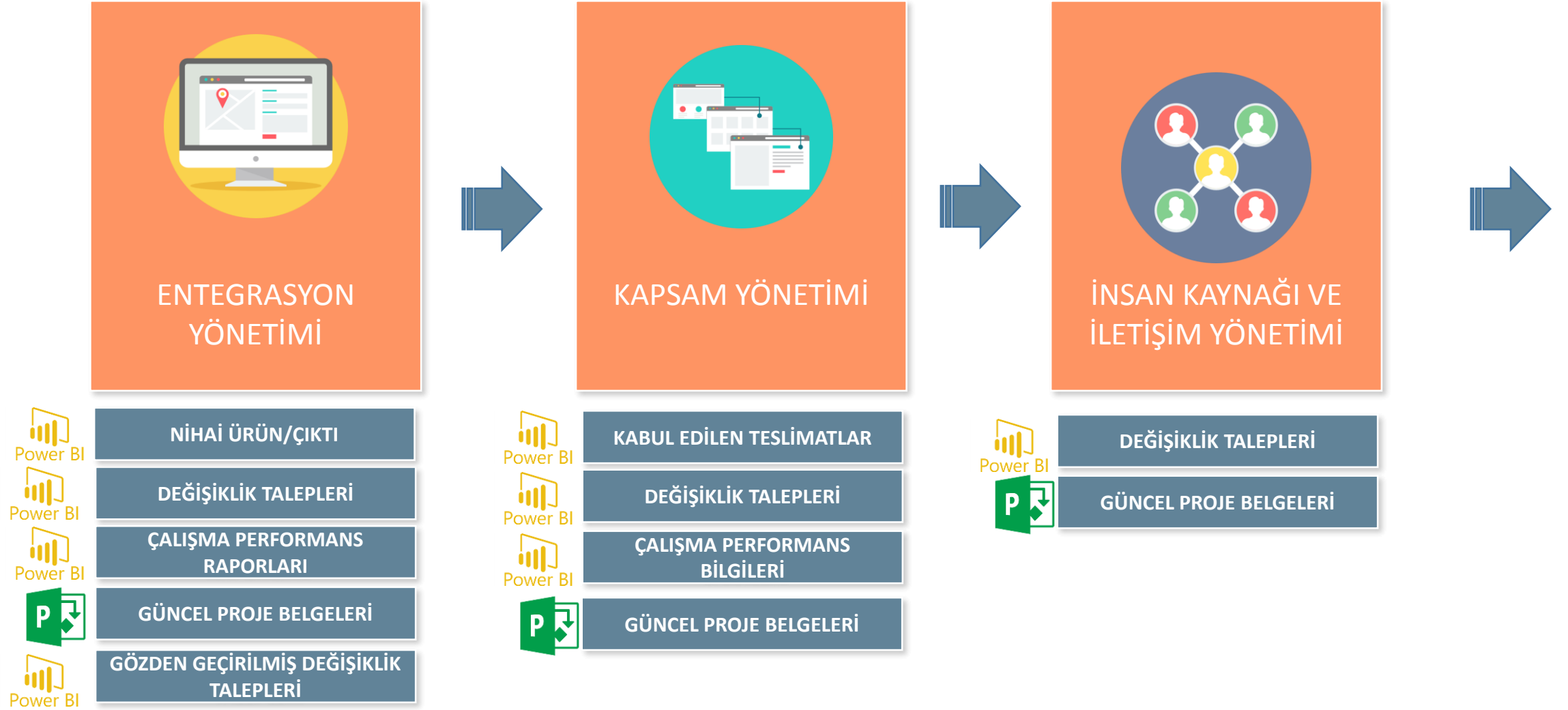
PROJE PLANLAMA SÜRECİ



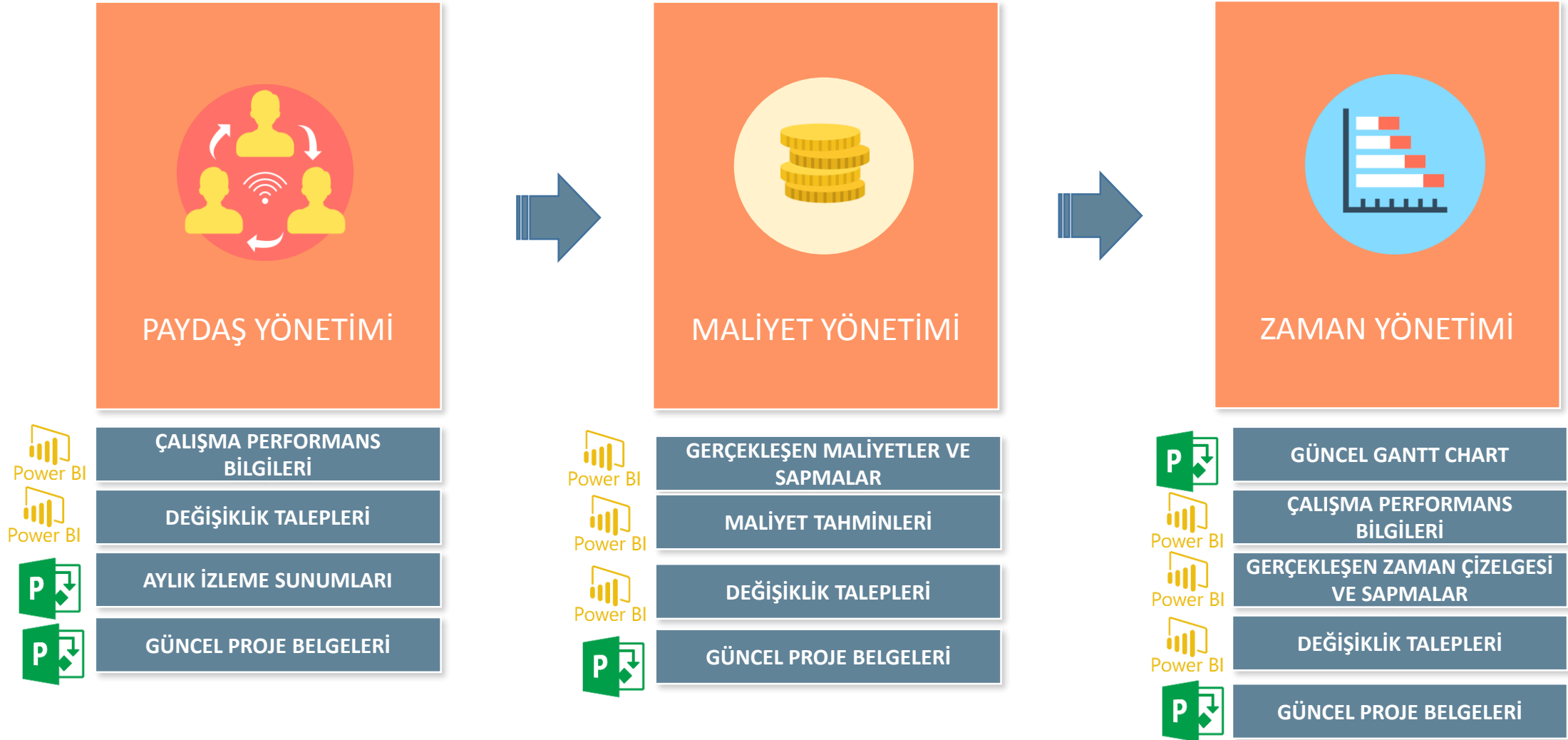
PROJE YÜRÜTME SÜRECİ



PROJE İZLEME VE KONTROL SÜRECİ



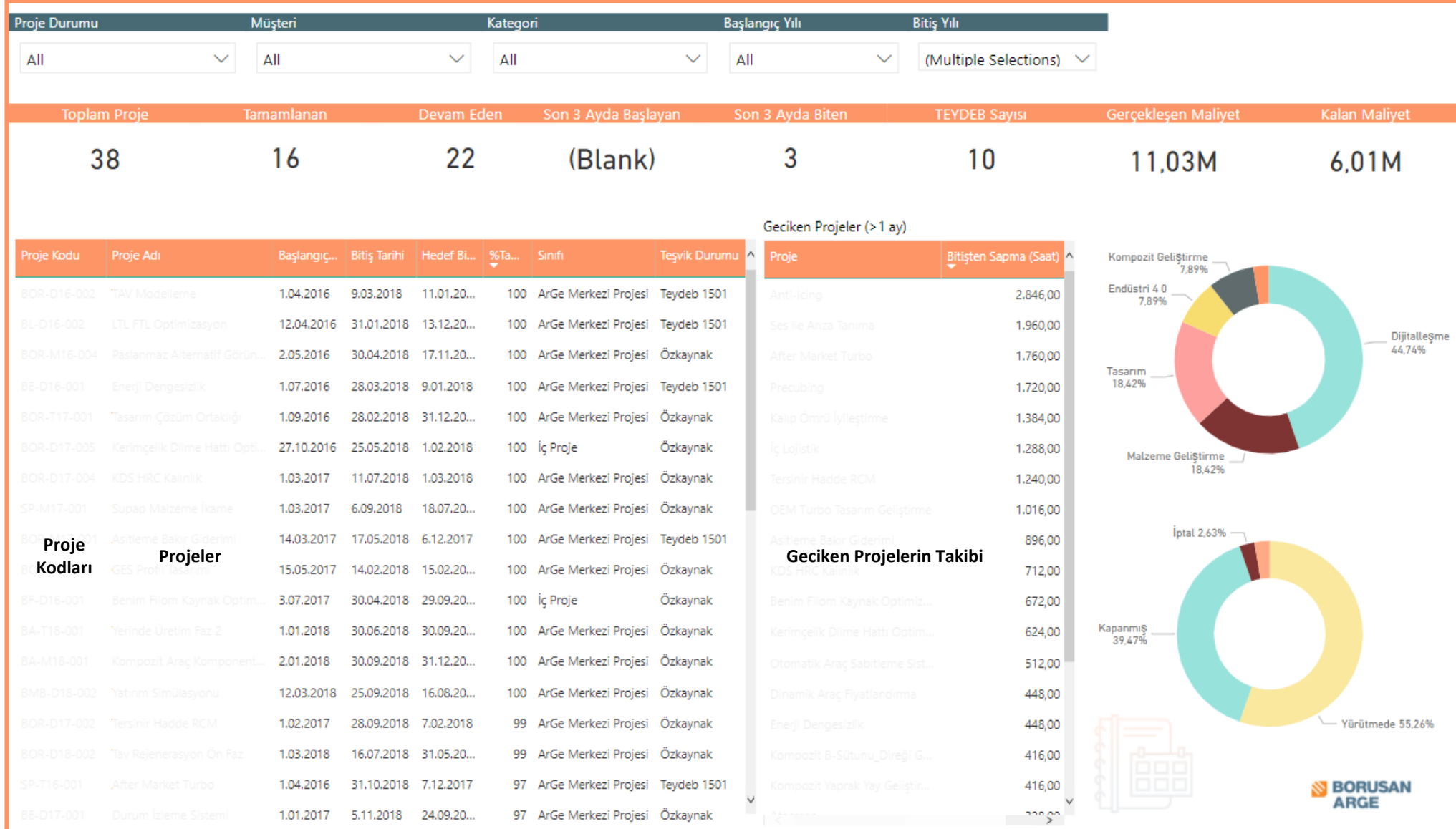
PROJE İZLEME VE KONTROL SÜRECİ



PROJE KAPANIŞ SÜRECİ



POWER BI – YÖNETİCİ ÖZETİ



Müşteri Bazlı Filtreleme

Anlık Proje Durumu İzleme

Portföy Tipine Göre İzleme

Proje Durumlarının Takibi

Projeler

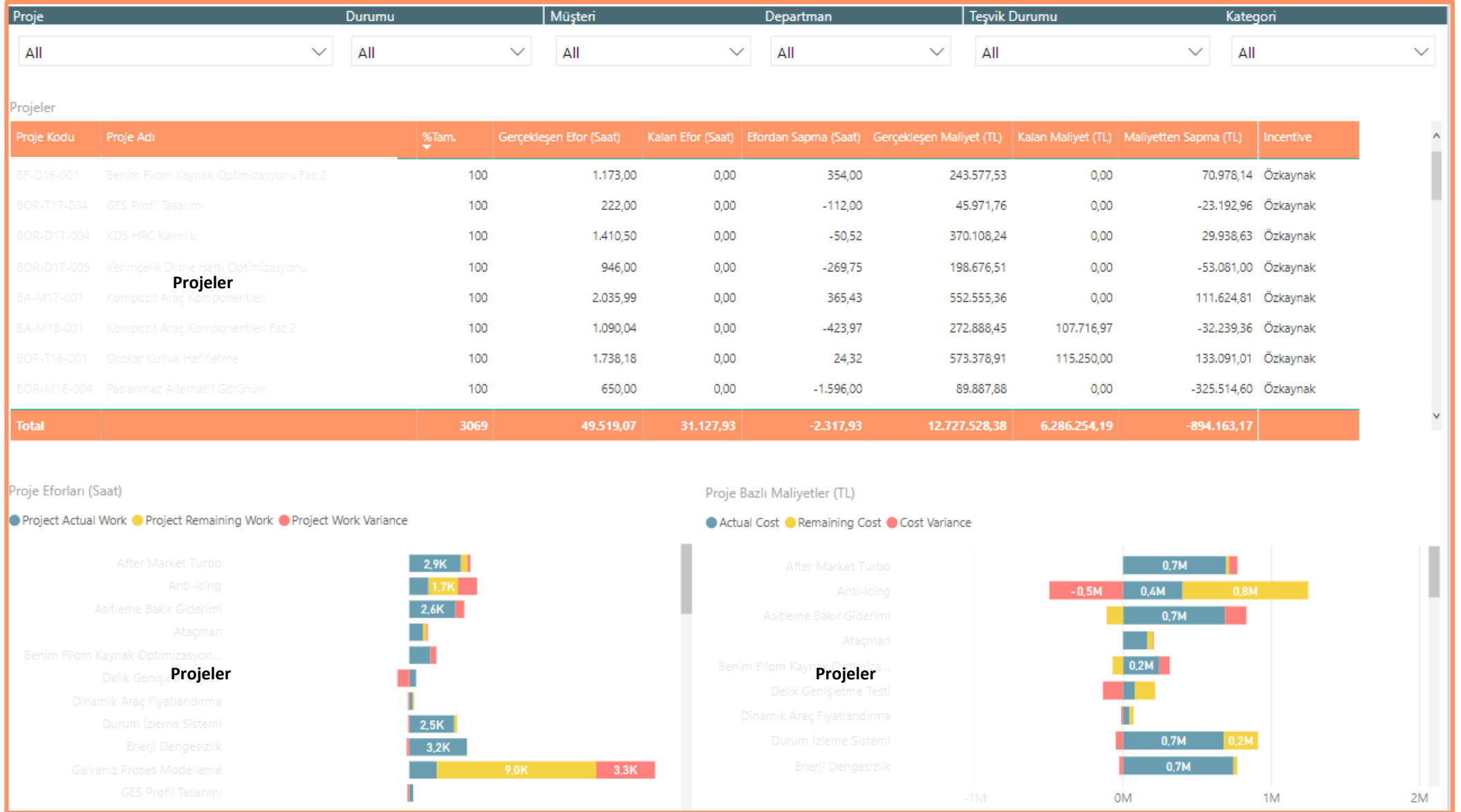
Proje Durumu: (Multiple Selections) Müşteri: All Departman: All Yıl: All

Toplam Proje: 38 Son 3 Ayda Başlayan: (Blank) Son 3 Ayda Biten: 3

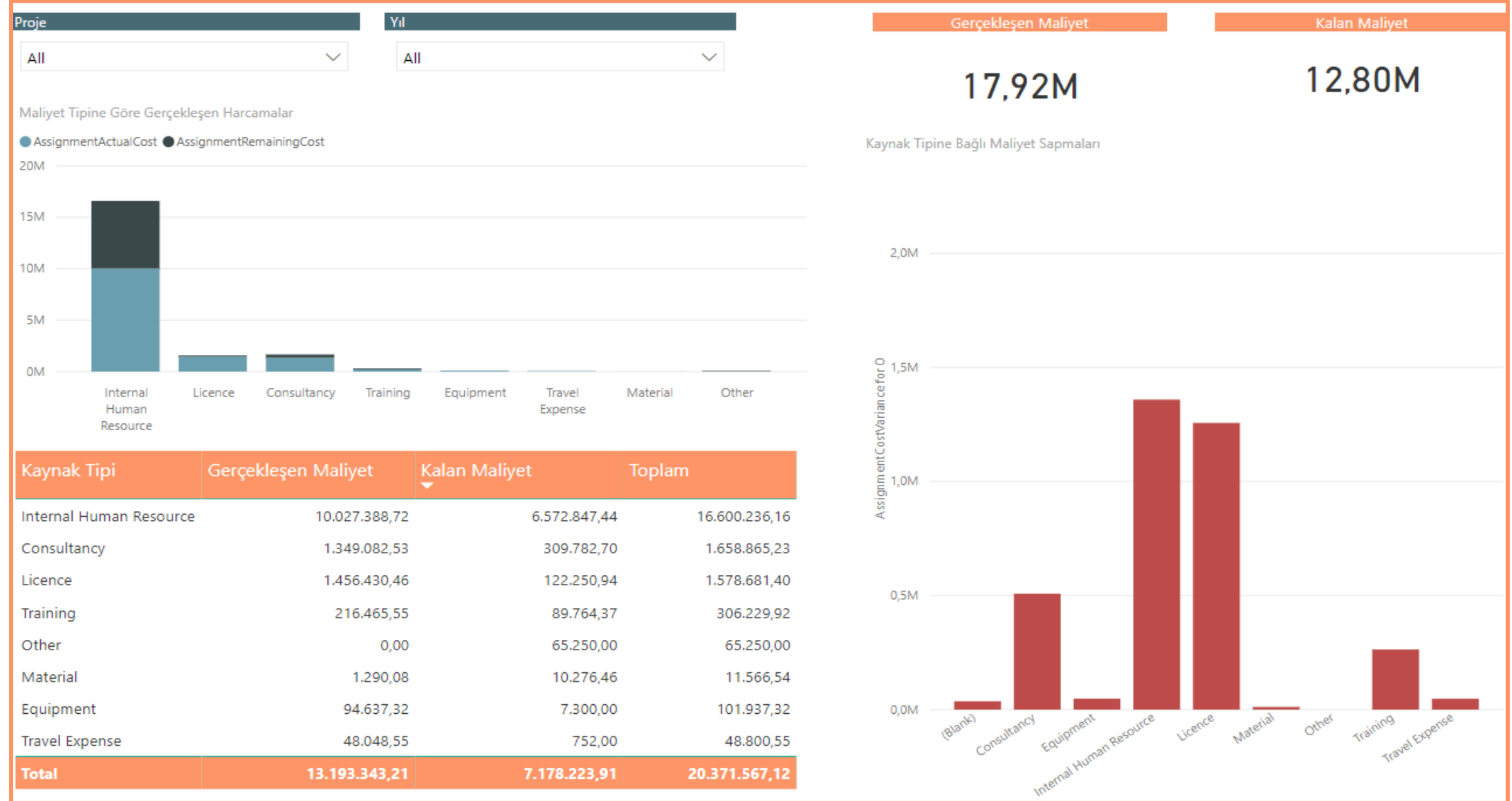
Gantt Chartı

ProjectName	Start	End
After Market Turbo	Q2 2016	Q4 2018
Anti-Icing	Q1 2017	Q4 2019
Asiyele Bakor Giderimi	Q2 2017	Q4 2018
Ataçman	Q4 2017	Q4 2018
Benim Filom Kaynak Optimizasyonu Faz 2	Q3 2017	Q4 2018
Delik Geniştirme Testi	Q4 2016	Q4 2018
Dinamik Araç Fiyatlandırma	Q1 2018	Q4 2018
Durum İzleme Sistemi	Q1 2017	Q4 2018
Enerji Dengesizlik	Q3 2016	Q4 2018
Galvaniz Proses Modelleme	Q4 2017	Q1 2020
GES Profil Tasarımı	Q3 2017	Q4 2018
İç Lojistik	Q2 2017	Q4 2018
Kaplamasız DP 600	Q1 2017	Q4 2019
KDS HRC Kalınlık	Q2 2017	Q4 2018
Kerimçelik Dime Hattı Optimizasyonu	Q4 2016	Q4 2018
Kiraklı Araç Fiyatlama Modeli	Q3 2018	Q4 2019
Kompozit Araç Komponentleri	Q2 2017	Q4 2018
Kompozit Araç Komponentleri Faz 2	Q4 2017	Q4 2018
Kompozit B-Sütunu_Direği Geliştirme	Q4 2017	Q4 2019
Kompozit FEA Model Yöntem Geliştirilmesi	Q4 2017	Q4 2019

TOPLAM EFOR VE MALİYET TAKİBİ



KAYNAK TİPİNE GÖRE MALİYET TAKİBİ



NAKİT AKIŞI

Zaman Planı

Y Q M W D
Year



Proje Adı

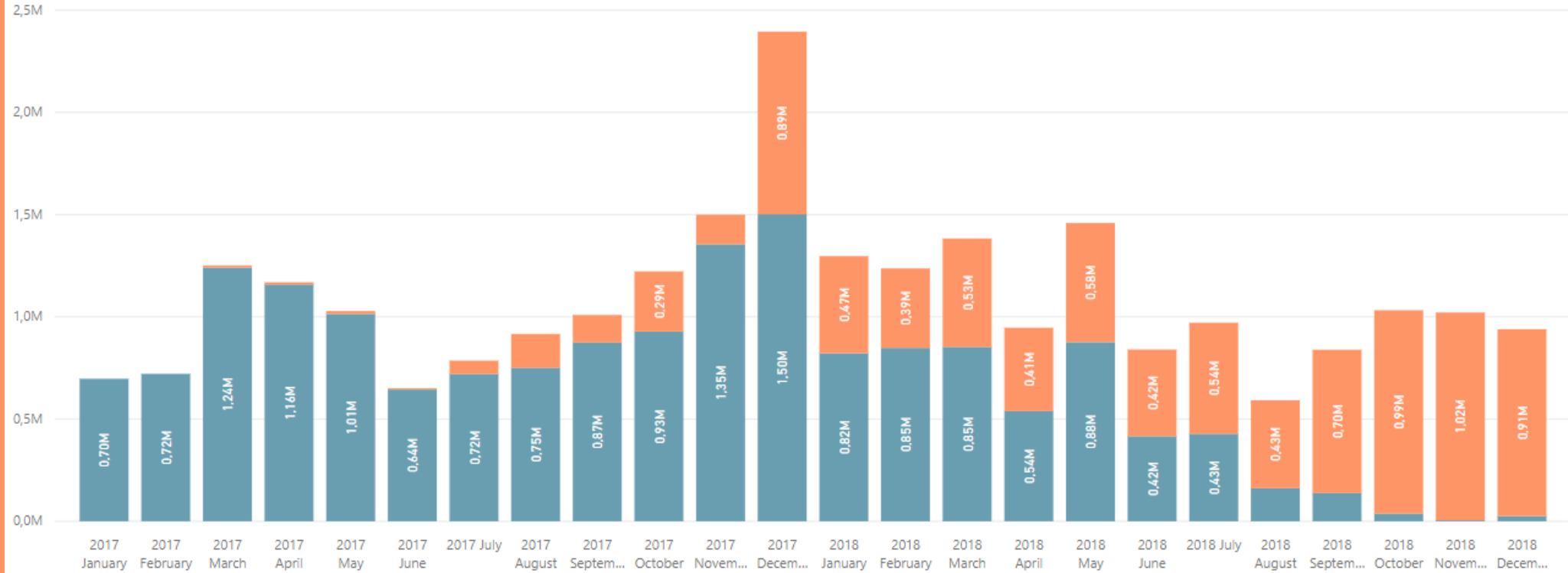
All

Proje Durumu

All

Projelerin Nakit Akışı (TL)

Actual Cost Remaining Cost



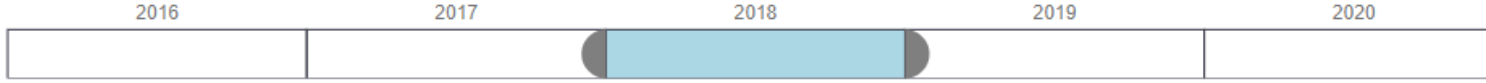
08.11.2018

22

KAYNAK ATAMALARI

Zaman Planı

Y Q M W D
Year



Personel Adı

All

Proje

All

Kaynak Kırılım Yapısı

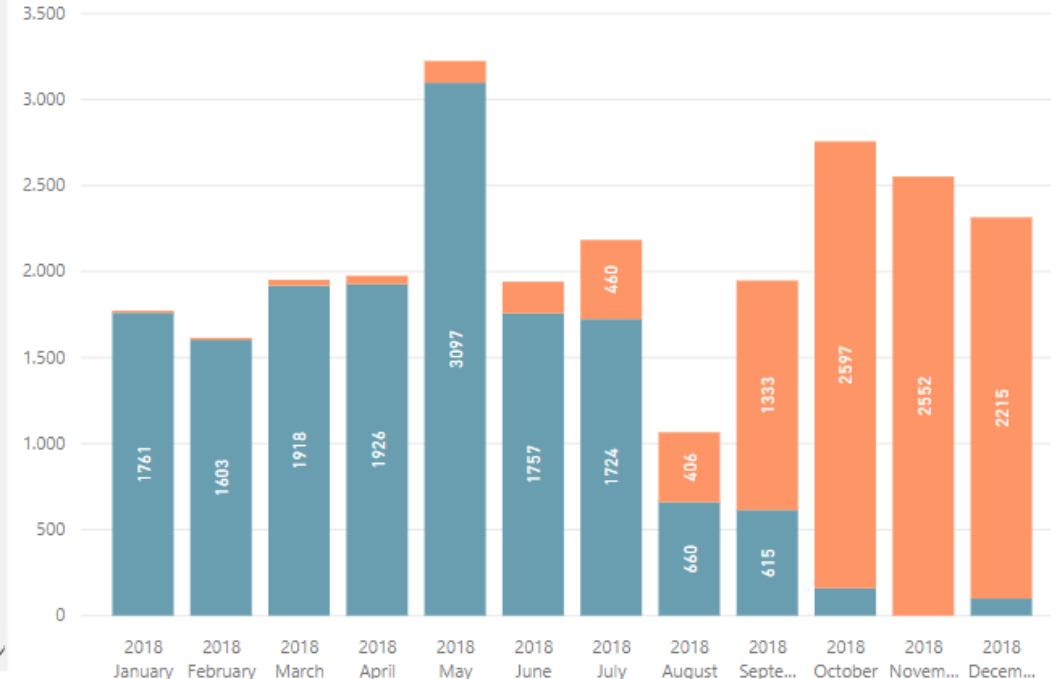
All

Kaynak Eforları

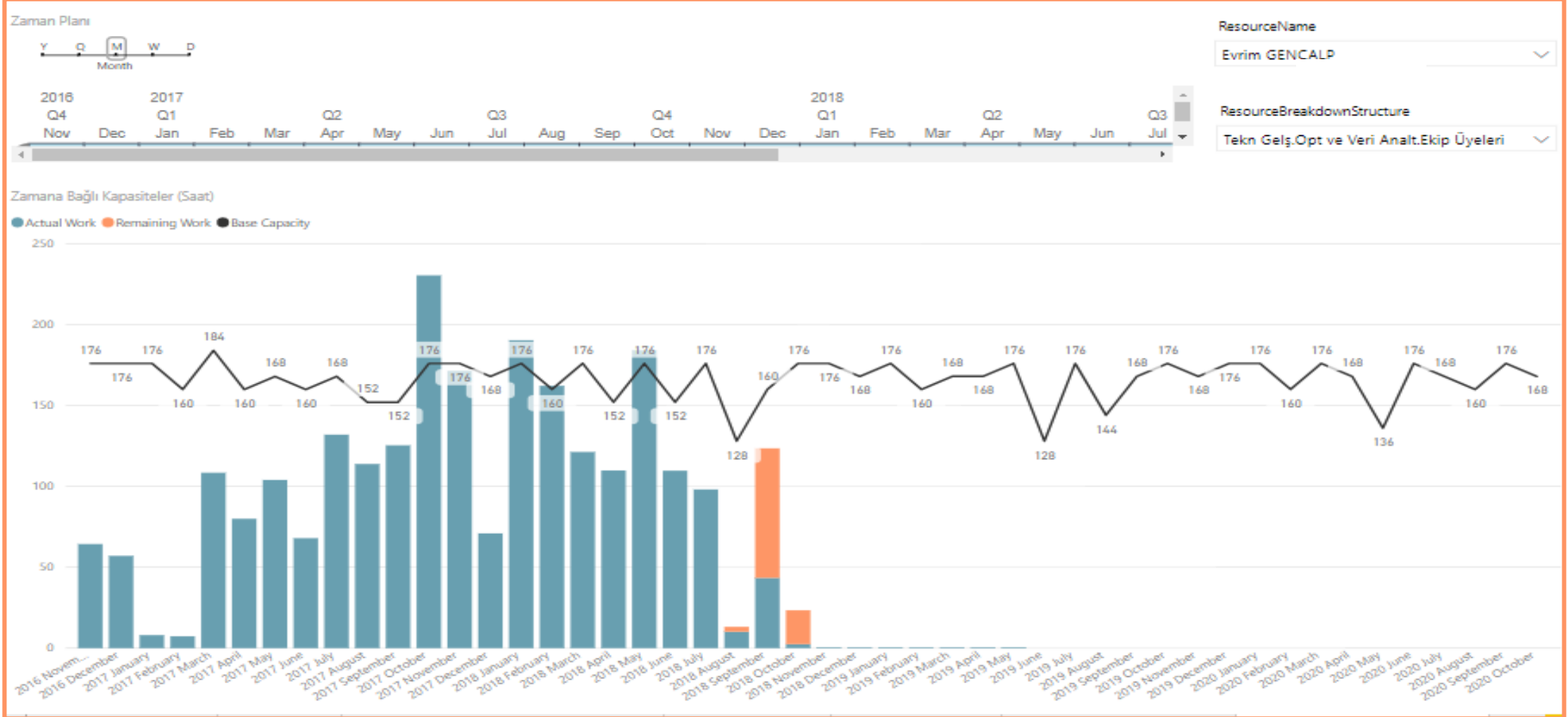
Kaynak	Proje	Aktivite	%Tam.	Gerçekleşen (saat)	Kalan (Saat)	Sapma (Saat)
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit Araç Komponentleri Faz 2	Bağlantı Alternatiflerinin Belirlenmesi ve Geliştirilmesi	100	3,81	0,00	-4,18
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit Araç Komponentleri Faz 2	İhtiyaca Yönelik Test Fikstürü Tasarlanması & Üretimi	100	8,00	0,00	8,00
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit Araç Komponentleri Faz 2	İlk kompozit dizaynların testlerinin tamamlanması	100	2,58	0,00	-5,42
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit Araç Komponentleri Faz 2	Trimleme, Yüzey İşlem ve Bağlantı Parçaları ile Birleştirilmesi	100	4,00	0,00	4,00
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit Araç Komponentleri Faz 2	Üç parça için ürün gamı niteliğinde farklı dizaynların belirlenmesi	100	0,00	0,00	0,00
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit Araç Komponentleri Faz 2	Yapısal Analizlerin Yapılması (statik, çevrimsel, dinamik)	100	5,25	0,00	-10,75
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit B-Sütunu_Direği Geliştirme	Referans metal parçanın CAD datasının oluşturulması, analizlerinin yapılması ve test edilmesi	100	40,00	0,00	0,00
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit FEA Model Yöntem Geliştirilmesi	Kompozit özelinde Sonlu Elemanlar Yazılım Kabiliyeti	100	16,00	0,00	0,00
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit FEA Model Yöntem Geliştirilmesi	Literatür Araştırması	100	16,00	0,00	0,00
Abdullah Erdi ONUT	Kompozit FEA Model	Literatürdeki Kompozit Benchmark	100	16,00	0,00	0,00

Eforların Zamana Dağılımı (Saat)

Actual Work Remaining Work

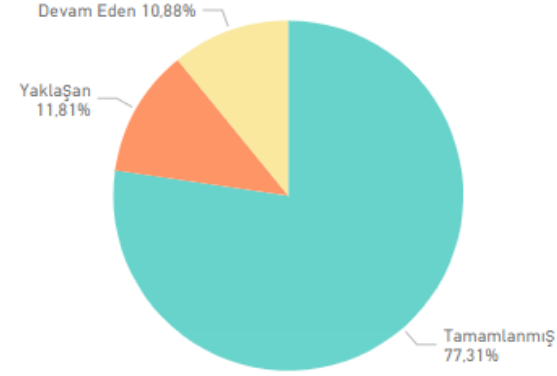


KİŞİ / EKİP / ŞİRKET BAZLI İŞYÜKÜ TAKİBİ



AKTİVİTE TAKİBİ

Durumu		Proje				
All		All				
Proje	Aktivite	Başlangı...	Bitiş Tarihi	Baseli...	%Tam...	Sapma...
After Market Turbo	Pazar ve Fiyat Araştırması	1.04.2016	15.04.2016	15.04.2...	100	0
After Market Turbo	Tasarım Değişikliği Seçeneklerinin D...	1.04.2016	15.04.2016	15.04.2...	100	0
After Market Turbo	Tedarikçi Firmalarla Değişiklik Seçen...	15.04.2016	29.04.2016	29.04.2...	100	0
After Market Turbo	Malzeme Bilgisinin Çıkarılması	29.04.2016	15.06.2016	15.06.2...	100	0
After Market Turbo	Yatak Detaylarının Çıkarılması	29.04.2016	15.06.2016	15.06.2...	100	0
After Market Turbo	CAD Modelinin Çıkarılması	29.06.2016	30.09.2016	30.09.2...	100	0
After Market Turbo	Kompresör Aeromekanik Simülasyo...	30.09.2016	1.11.2016	1.11.20...	100	0
After Market Turbo	Kompresör Testleri	30.09.2016	1.11.2016	1.11.20...	100	0
After Market Turbo	Teorik Altyapı Oluşturma	30.09.2016	1.11.2016	1.11.20...	100	0
After Market Turbo	Türbin Testleri	30.09.2016	1.11.2016	1.11.20...	100	0
After Market Turbo	Aktiviteler	1.11.2016	1.02.2017	1.02.20...	100	0
After Market Turbo	Test Altyapısı Geliştirme	1.11.2016	1.02.2017	1.02.20...	100	0
After Market Turbo	Malzeme Değiştirme Alternatifleri	1.02.2017	3.04.2017	3.04.20...	100	0
After Market Turbo	Mekanik Tasarım Değişiklikleri	1.02.2017	3.04.2017	3.04.20...	100	0
After Market Turbo	Üretim Yöntemi Değişiklikleri	1.02.2017	3.04.2017	3.04.20...	100	0
After Market Turbo	Yatak Tasarımı	3.04.2017	8.06.2017	8.06.20...	100	0
After Market Turbo	Modelleme Yöntemlerinin Doğrulan...	30.11.2016	17.10.2017	1.02.20...	100	174
After Market Turbo	Türbin Aeromekanik Simülasyonları	1.11.2016	17.10.2017	30.11.2...	100	219
After Market Turbo	Patent ve Fikri Haklar Hazırlıkları	9.10.2017	23.11.2017		100	0
After Market Turbo	Turbo Prototip Üretimi	9.06.2017	30.05.2018	24.10.2...	100	152



Devam Eden Aktiviteler

106

Tamamlanan Aktiviteler

682

Geciken Aktiviteler

74

Yaklaşan Aktiviteler

115

Güncellenmemiş Akt.

99

BORUSAN
ARGE

AYLIK PROJE GECİKMELERİNİN TAKİBİ

Portföy Bazında Aylık Gecikmelerin Takibi

Müşteri	Proje	Kategori	Proje Durumu	Rapor Tarihi
All	All	All	All	2018 - Ağustos Raporu

Tarih	Proje Kodu	Proje	Başlangıç T...	Bitiş Tarihi	%Tam.	Sapma(saat)	Yürütücü	Mevcut Ay	Önceki Ay
2018 - Ağustos Raporu	BA-M18-003	Kompozit B...	2.01.2018	14.03.2018	34	416.00	Marin Kolay	Proje ön çalışmaları tamamlanmıştır. İlk prototip elde edilmiştir.	TEKDER değerlendirme süreci nedeniyle proje...

Proje Özelinde Kümülatif Gecikmelerin Takibi

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

2018 - Ağus

Project Information

DigitalFields

Schedule

ProjectKPI

PeriodicReport

Tracking

ReviewMeetings

Project Details

Project Site

Projects

Approvals

Tasks

Resources

Server Settings

✎ EDIT LINKS

Periodic Report

Add New

Show 10 entries

Title	Company	Report Date	Previous Month	Current Month
2018 - Mart Raporu		5.4.2018	-	-
2018 - Nisan Raporu		8.5.2018	-	Proje planlandığı takvimde devam etmektedir.
2018 - Mayıs Raporu		30.5.2018	Proje planlandığı takvimde devam etmektedir.	Dinamik sistem modeli için Borçelik gelecek olan kural setleri beklenmektedir.
2018 - Temmuz Raporu	Arge	31.7.2018	Dinamik sistem modeli için Borçelik gelecek olan kural setleri beklenmektedir.	Proje planladığı seyrinde devam etmektedir.
2018 - Ağustos Raporu	Arge	29.8.2018	Proje planladığı seyrinde devam etmektedir.	LHTOP ve Çinko Sıyırma Modelleri için üretim ve otomasyon kısmından girdi ve çıktıların gönderilmesi bekleniyor.

BORUSAN HOLDİNG ARGE KPI TAKİBİ



✓ Grup içerisinde
KPI'ları anlık
izleme

Yıl

2018

Firma

(Birden Fazla Seçim)

BORUSAN ARGE

Katılım Sağlanan Konferanslar

Firma	2018
Borçelik	11
Borusan ArGe	16
Borusan Lojistik	2
Supsan	2
Toplam	31

Kabul Edilen Bilimsel Yayınlar

Firma	2018
Borçelik	11
Borusan ArGe	22
Borusan Lojistik	3
Supsan	1
Toplam	37

Patent/Faydalı Model Başvuruları

Firma	2018
Borçelik	2
Borusan ArGe	8
Borusan Lojistik	2
Toplam	12

Teşvik Durumu

Yıl	2018	
Firma	Toplam Giderler	Toplam Tesvik
Borçelik	₺7.533.255	₺2.621.738
Borusan ArGe	₺7.423.221	₺2.638.356
Borusan Lojistik	₺12.156.298	₺3.116.756
Supsan	₺2.842.343	₺1.019.892
Toplam	₺29.955.117	₺9.396.742

₺9 M

Toplam Teşvik

26

Toplam Yayın

12

Toplam Patent

2

Son 3 Aydaki Biten Proje...

(Boş)

Son 3 Aydaki Yeni Projeler

EĞİTİM VE KONFERANS TAKİBİ



✓ Grup içerisinde
ihtiyaç duyulan
yetkinliğe erişim

Yıl	Firma	Konferans Kapsamı	Eğitim Kapsamı	69 Toplam Konferans	50 Toplam Eğitim
All	All	Search	Search		
Firma Adı	Eğitim	Proje	Kapsam	Tarih	
Borçelik	ArGe Projeleri Hazırlama ve Raporlama Eğitimi			3.01.2018	
Borçelik	ArGe Yöneticiliği Sertifika Programı			13.10.2017	
Borçelik	Creaform Eğitimi			31.12.2017	
Borçelik	GERÇEK ÖRNEKLER ÜZERİNDEN KOROZYON VE KOROZYONDAN KORUNMA EĞİTİMİ			4.01.2018	
Borçelik	KNIME UYGULAMALI İLERİ ANALİTİK METOTLAR EĞİTİMİ			13.07.2018	
Borçelik	Korozyon, Malzeme ve ArGe Konularında Söyleşi			21.01.2018	
Borusan ArGe	ANSYS Mechanical Giriş Eğitimi			16.11.2016	
Borusan ArGe	C# Programlama Eğitimi			19.01.2017	
Borusan ArGe	HyperMesh Sonlu Elemanlar Eğitimi			21.03.2018	
Firma Adı	Konferans		Kapsam		
Borusan ArGe	INFORMS Annual Meeting (The Institute for Operations Research and the Management Sciences)		Yöneylem araştırması hakkında yapılan güncel çalışmaların paylaşılması ve konferans sırasında sunumlarla Konferans İçeriği: Sürekli optimizasyon, veri bilimi, karar analizi, karar destek sistemleri, yöneylemsel araştırma taşımacılık, meta-sezgisel algoritmalar, simülasyon, olasılıksal programlama ve modelleme		
Borusan ArGe	IFORS 21st Conference		Yöneylem Araştırması Alanında yapılan güncel çalışmaların paylaşılması ve konferans sırasında sunumlarla Konferans İçeriği: Sürekli Optimizasyon, Veri Bilimi, Karar Destek Sistemleri, Yöneylem Araştırması ve Uygulama Lojistik, Taşımacılık, Meta-Sezgisel Algoritmalar, Simülasyon, Olasılıksal Programlama ve Modelleme		
Borusan Lojistik	Lojistik Horizon 2020 Toplantıları		Yenilikçi Akıllı ve Haberleşen Araç Teknolojileri Geliştirme ve Kümelenme Çalıştayı ve Proje Pazarı		
Borusan Lojistik	DevOpsDays İstanbul 2018		Yazılım süreçlerinin iyileştirilmesi		

PATENT VE BİLİMSEL YAYINLARIN TAKİBİ



✓ Grup içerisinde
ihtiyaç duyulan
yetkinliğe erişim

Firma	Patent / F.Model	Başvuru Durumu	Patent / F.Model Adı	Proje	Tarih	Tescil Yılı	Proje Kodu ARGE
Borusan ArGe	Patent	Araştırma fazı	Tek Parçalı Yapıya Sahip Geliştirilmiş Çarpışma Kütusu	Kompozit Çarpışma Kütusu (Crash box) Geliştirilmesi	1.10.2017		BA-M16-001
Borusan ArGe	Patent	Araştırma fazı	BİR ŞAFT VE ÜRETİM YÖNTEMİ	Kompozit Araç Komponentleri Projesi	22.11.2017		BA-M17-001
Borusan ArGe	Patent	Araştırma fazı	ÇOKLU MALZEMELİ DENGİ ÇUBUĞU VE ÜRETİM YÖNTEMİ	Kompozit Araç Komponentleri Projesi	7.11.2017		BA-M17-001
Borusan ArGe	Patent	Araştırma fazı	TAMPON KIRIŞI VE ÜRETİM YÖNTEMİ	Kompozit Araç Komponentleri Projesi	7.11.2017		BA-M17-001
Borusan ArGe	Patent	Araştırma fazı	PROFİL VE BAĞLANTI PARÇALARI	Mikro Ölçekli, Modüler, Yerinde Yenil. Faz 1	18.06.2018		BA-T17-001
Borusan ArGe	Patent	Araştırma fazı	GENETİK ALGORİTMA İLE OPTİMUM BATARYA KAPASİTESİ BELİRLENME YÖNTEMİ VE BUNA İLİŞKİN SİSTEM	Enerji Üretim Dengesizlik Maliyeti Azaltma Projesi	19.06.2018		BE-D16-001
Borusan ArGe	Patent	Araştırma fazı	GÜN İÇİ PIYASASI VE DENGESİZLİK GÜÇ PIYASASI İÇİN SİSTEM YÖNÜ TAHMİNİ YAPILMASINA İMKAN VEREN BİR SİSTEM VE YÖNTEM	Enerji Üretim Dengesizlik Maliyeti Azaltma Projesi	18.09.2018		BE-D16-001
Borusan ArGe	Patent	Araştırma fazı	YENİLEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARINDAN ELDE EDİLEN ENERJİ İÇİN EN HASSAS GÜN	Enerji Üretim Dengesizlik Maliyeti Azaltma Projesi	19.06.2018		BE-D16-001

Patentler

Proje Kodu ARGE	Firma	Yayın	Platform	Yayın Tarihi
BL-D16-002	Borusan ArGe	A Practical Pickup and Delivery Problem with Transfers and Time Windows	EURO2018 - Valencia	7.11.2018
BOR-M17-001	Borusan ArGe	An Electrochemical Procedure For Copper Removal From Regenerated Pickling Solutions Of Steel Plants	TMS 2018 Annual Meeting & Exhibition	31.01.2018
BE-D16-001	Borusan ArGe	Best Guess of Energy Generation Forecasts	IATS 2017: 8th International Advanced Technologies Symposium	18.10.2017
BL-D17-006	Borusan ArGe	Cartonization and Tour Generation Heuristics for Wave Picking Operations in a Warehouse	Euro 2018 - 29th European Conference On Operational Research, Valencia	7.06.2018

TEYDEB TEŞVİK TAKİBİ



✓ **Nakit Teşvik Akışını Anlık İzleme**

Firma

Tümü

16,67 M

9,67 M

5,19 M

2,26 M

2,92 M

Title	Proje Kodu	Proje	Durumu	Başlangıç T.	Bitiş T.	Bütçe	Desteklenen Bütçe	Tahmini Teşvik	Dönemsel Toplam Sunulan Butce	Dönemsel Toplam Alınan Tesvik
Borçelik	3180254	SÜREKLİ GALVANİZLİ ÇELİKLERDE KENAR KESİM BÖLGELERİNİN KORUNMASI İÇİN ALTERNATİF KAPLAMA BİLEŞİMİ GELİŞTİRİLMESİ	Destek Süreci Başladı	31.01.2018 21:00:00	30.12.2019 21:00:00	1.204.382,84	377.163,00	226.297,80	0,00	0,00
Borçelik	3151189	SOĞUK HADDELENMİŞ YÜKSEK KARBONLU ÇELİK AİLELERİ DENEME ROTASI PARAMETRE TAYİNİ VE PROSESİNİN GELİŞTİRİLMESİ	Destek Süreci Başladı	30.11.2015 22:00:00	30.11.2017 21:00:00	1.701.073,00	944.186,00	566.511,00	1.226,00	424.773,00
Borçelik	3160474	YİĞİN TİP TAV PROSESİNİN AKIŞ VE TERMAL OLARAK MODELLENMESİ VE OPTİMİZASYONU	Tamamlandı	30.04.2016 21:00:00	31.10.2017 21:00:00	295.138,00	244.792,00	146.875,00	260.268,00	140.490,00
Borçelik	3170416	ASİTLEME HATTI BAKIR GİDERİMİ İÇİN ELEKTROLİZ SÜRECİ GELİŞTİRİLMESİ	İzleme Sürecinde	31.05.2017 21:00:00	31.08.2018 21:00:00	403.137,00	156.053,00	9.363,00	130.490,00	31.097,00
Borçelik	3160912	GELİŞTİRİLMİŞ YÜKSEK MUKAVEMETLİ ÇELİKLERİN BÖLGESEL ŞEKLİLENDİRME DAVRANIŞININ ARAŞTIRILMASI VE TEST SİSTEMLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ	İzleme Sürecinde	30.09.2016 21:00:00	30.09.2018 21:00:00	1.054.311,00	903.341,00	54.200,00	1.113,00	402.922,00
Borçelik	3161191	DUAL FAZLI(DP) ÇELİKLERİN PROSES ZİNCİRİNİN GELİŞTİRİLMESİ	İzleme Sürecinde	30.11.2016 21:00:00	30.11.2018 21:00:00	1.099.137,00	615.485,00	369.291,00	65.170,00	94.223,00
Projeler						Bütçe ve Teşvik				
Borçelik	9170044	SAFE RESCUE - ACİL DURUM MÜDAHALE İLETİŞİM ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	İzleme Sürecinde	31.12.2017 21:00:00	30.01.2020 21:00:00	1.041.806,00	607.787,00	364.672,00	140.436,00	0,00
Borusan ArGe	3160474	YİĞİN TİP TAV PROSESİNİN AKIŞ VE TERMAL OLARAK MODELLENMESİ VE OPTİMİZASYONU	Tamamlandı	30.04.2016 21:00:00	31.10.2017 21:00:00	554.014,00	432.014,00	259.208,00	244.177,00	143.117,00
Borusan ArGe	3170416	ASİTLEME HATTI BAKIR GİDERİMİ İÇİN ELEKTROLİZ SÜRECİ GELİŞTİRİLMESİ	İzleme Sürecinde	31.05.2017 21:00:00	31.08.2018 21:00:00	852.344,00	453.174,00	271.904,00	243.768,00	83.122,00
Borusan ArGe	3160645	YURTİÇİ KARA TAŞIMACILIK SÜREÇLERİNİN OPTİMİZASYONU	İzleme Sürecinde	30.06.2016 21:00:00	31.10.2017 21:00:00	243.149,00	243.149,00	145.889,00	180.908,00	83.874,00
Borusan ArGe	3160547	YEDEK PARÇA PAZARI İÇİN ÜRETİLEN BİR TURBOCHARGER'IN MALİYETİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ AMACI İLE YENİDEN TASARLANMASI VE DOĞRULANMASI	İzleme Sürecinde	31.05.2016 21:00:00	30.04.2018 21:00:00	364.348,00	364.348,00	218.608,00	204.380,00	119.240,00
Borusan ArGe	3160995	ENERJİ ÜRETİM DENGESİZLİK MALİYETİ AZALTMA PROJESİ	İzleme Sürecinde	30.09.2016 21:00:00	31.03.2018 21:00:00	512.785,00	259.022,00	155.413,00	906.729,00	149.760,00

Projeler

Bütçe ve Teşvik

GRUP TEŞVİK TAKİBİ



Teşvik Akışını
Anlık İzleme

Firma	Proje Kodu ARGE	Proje	TEYDEB Durumu	Toplam Giderler	Toplam Teşvik	Yıl
Borusan ArGe	BA-M17-001	Kompozit Araç Komponentleri Projesi	Yok	₺619.253	₺141.536	2017
Borusan ArGe	BA-M18-001	Kompozit Araç Komponentleri Faz 1	Yok	₺202.562	₺48.145	2018
Borusan ArGe	BA-M18-002	Kompozit Yaprak Yay Geliştirme	Yok	₺98.205	₺25.008	2018
Borusan ArGe	BA-M18-003	Kompozit B-Sütunu/Direği Geliştirme	Yok	₺93.369	₺23.546	2018
Borusan ArGe	BA-S18-001	Teknoloji Değerleme, Yol Haritası ve Yetenek-Yetkinlik Analizi Projesi	Yok	₺337.369	₺37.369	2017
Borusan ArGe	BA-S18-001	Teknoloji Değerleme, Yol Haritası ve Yetenek-Yetkinlik Analizi Projesi	Yok	₺15.360	₺4.342	2018

Yıllara Göre Şirketlerin
Teşvik ve ArGe
Harcamalarının PROJE
BAZLI Değişimi

Teşvik Durumu

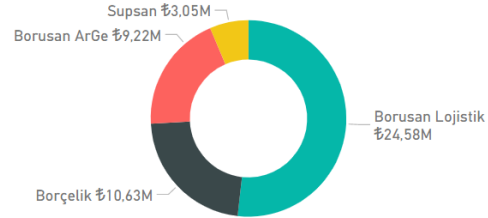
Year		2017		2018	
Quarter		Qtr 4		Qtr 1	
Month		December		March	
Firma		Toplam Giderler		Toplam Tesvik	
Borçelik		₺3.982.133	₺1.208.180	₺2.756.741	₺652.438
Borusan ArGe		₺3.283.813	₺1.358.347	₺3.099.521	₺702.821
Borusan Lojistik		₺13.809.483	₺4.133.598	₺5.373.221	₺1.474.494
Supsan		₺539.478	₺254.472	₺1.169.813	₺312.085
Total		₺21.614.907	₺6.954.597	₺12.399.296	₺3.141.838

KONSOLİDE GRUP TEŞVİK TAKİBİ

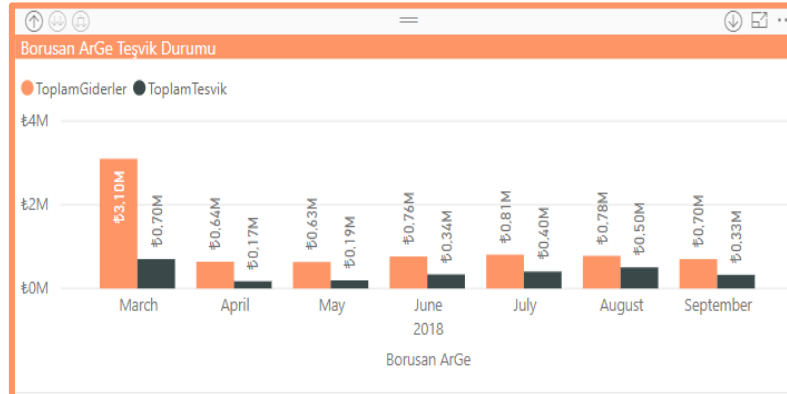
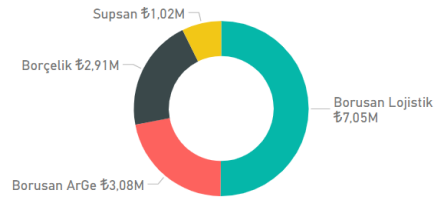


Nakit Teşvik Akışını Anlık İzleme

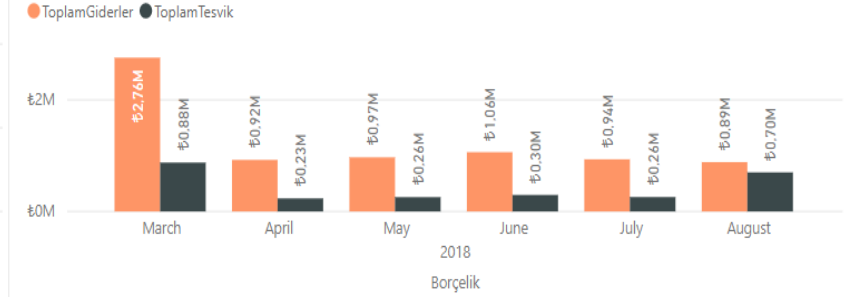
Toplam ArGe Harcaması Dağılımı



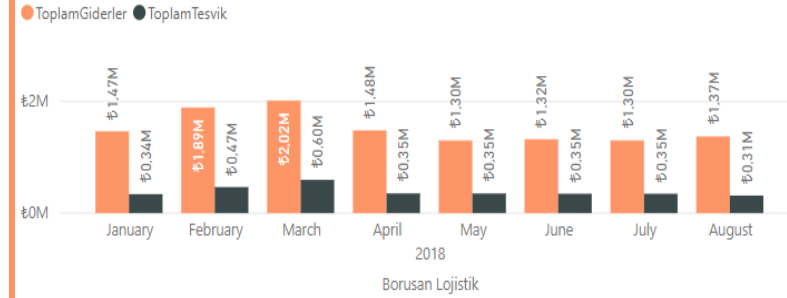
Toplam Teşvik Dağılımı



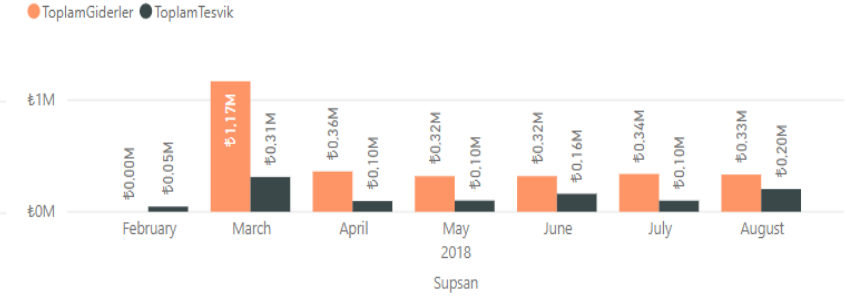
Borçelik Teşvik Durumu



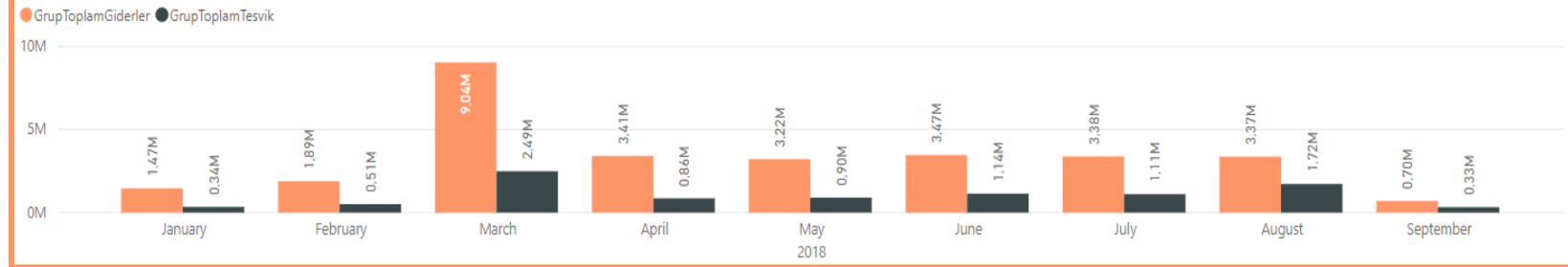
Borusan Lojistik Teşvik Durumu



Supsan Teşvik Durumu



Grup Teşvik Dağılımı





PROJE YÖNETİM SÜREÇLERİ

HARCAMA VE TEŞVİKLER

PROJE KATMA DEĞERİ

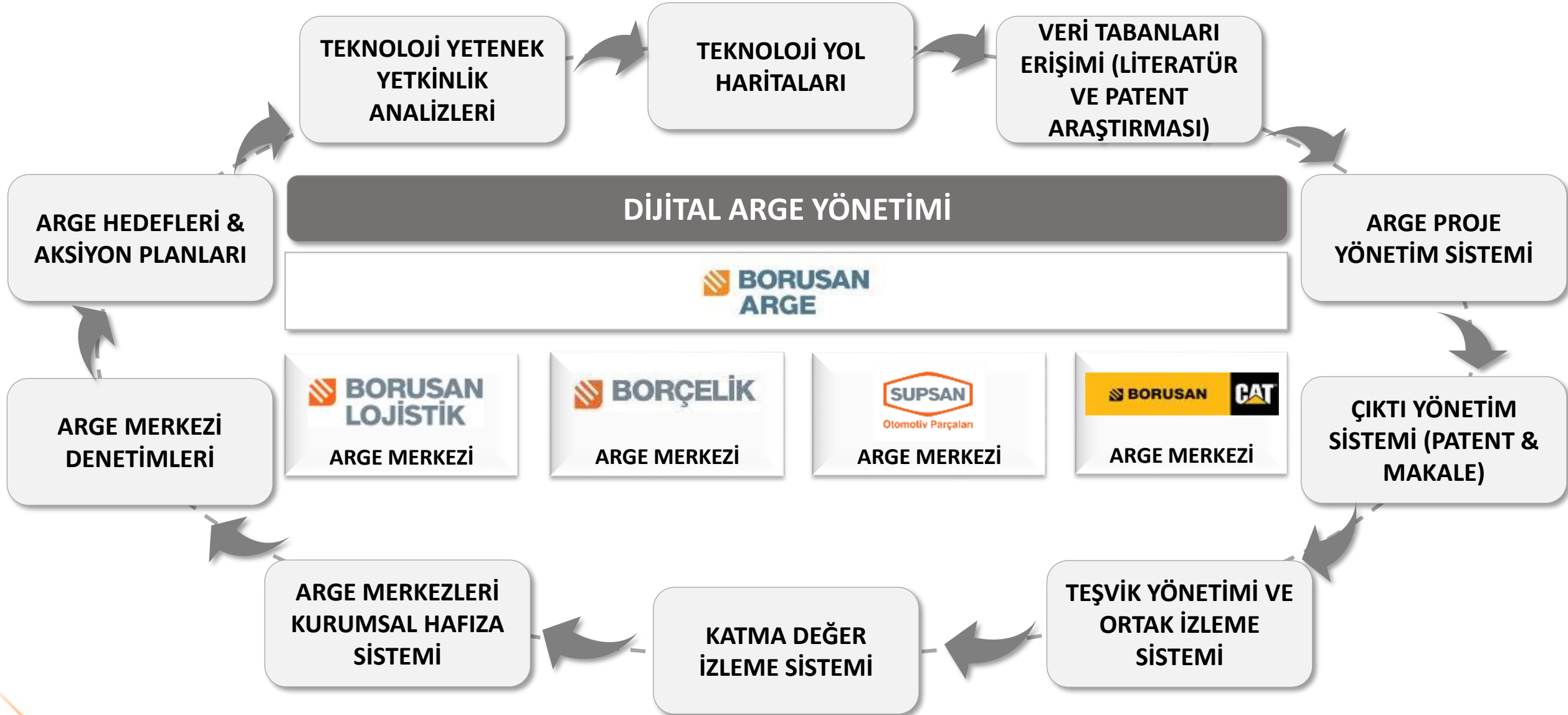
BİLİMSEL YAYINLAR

PATENTLER

KONFERANS VE EĞİTİMLER

ANALİZ VE DENETİM AKSİYON PLANLARI

ARGE HEDEFLERİ



TEŞEKKÜRLER

NEDEN ORTAK PROJE YÖNETİM SİSTEMATİĞİ?



ARGE MERKEZİ



ARGE MERKEZİ



ARGE MERKEZİ



Otomotiv Parçaları

ARGE MERKEZİ



ARGE MERKEZİ



KONSOLİDE ARGE RAPORLAMASI

